



## Acta de claustro del Instituto de Ciencias de la Tierra, UACH

07/06/2021

**Asistentes:** José Piquer, Daniele Tardani, Sven Nielsen, Karen Moreno, Cristina San Martín, Gaëlle Plissart, Luis Fernando de Matheus, Pablo Sánchez, Robert Brümmer, Ana Abarzúa, Francisco Maturana, Manuel Schilling, Yerko Castillo, Bruno Mazzorana, Daniel Melnick

**Justificaron inasistencia:** Eduardo Jaramillo, Alexandre Corgne y Carlos Rojas

Tabla:

1. Presentación y discusión plan estratégico Facultad de Ciencias, con Sergio Leiva
2. Revisión y conversación acerca del análisis FODA del ICT
3. Actividades director
4. Varios

### 1- Presentación y discusión plan estratégico Facultad de Ciencias, con Sergio Leiva

Este es el 4to plan estratégico de la Facultad de Ciencia UACH y existe una “cultura” de planes estratégicos desde el año 2000.

En la actualidad el plan estratégico está siendo coordinado por una comisión de Facultad con representantes Académicos, Funcionarios y Estudiantes, donde todos los institutos están incluidos en la comisión. Nuestro representante ICT en la comisión es Bruno Mazzorana. El trabajo está asesorado y gestionado por una consultora contratada por la Facultad.

El trabajo comenzó en Noviembre 2020 y en la actualidad luego de finalizadas las etapas de 1) Diagnostico estratégico y 2) Elaboración de Plan estratégico, la consultora está finalizando el informe Final (este viernes lo presentan). Lo que queda es la etapa de validación del informe en las próximas semanas

Macrofase 1: Entrevistas a actores claves de comunidad. En las encuestas participaron más de 250 personas, entre académicos (65% del total de académicos), funcionarios/as (34%) y estudiantes (8%).

Algunas de los avances presentados son los siguientes (no es el documento final ni la versión oficial):

**MACROFASE 1: DIAGNÓSTICO ESTRATÉGICO**  
**PERCEPCIÓN DE LA SITUACIÓN ACTUAL DE LA FACULTAD DE CIENCIAS**

**FORTALEZAS**

- Crecimiento en docencia de pre y postgrado
- Calidad de sus académicos y de la investigación
- Libertad de cátedra e investigación
- Diversidad de áreas de las ciencias (carreras, investigación)



Ampliamente compartidas por académicos, estudiantes, funcionarios y stakeholders externos

**DEBILIDADES**

- Carencia de una dirección clara
- Mala comunicación/vinculación entre Institutos
- Poca comunicación entre estamentos
- Pobre vinculación con el medio
- Falta mayor difusión hacia la sociedad
- Sobrecarga laboral
- Limitación de recursos
- Falta de espacios comunes
- Infraestructura deficiente y no inclusiva
- No hay un desarrollo integral de los Centros Periféricos
- Falta de una perspectiva de género

**IMAGEN DE LA FACULTAD DE CIENCIAS**

- Hay una buena opinión de la comunidad UACH
- La investigación/conocimiento generado en la Facultad no busca ofrecer soluciones a problemáticas regionales
- La UACH ha ido perdiendo su sitio como la "casa de estudios" del sur de Chile

**MACROFASE 1: DIAGNÓSTICO ESTRATÉGICO**  
**PERCEPCIÓN DE LA SITUACIÓN ACTUAL DE LA FACULTAD DE CIENCIAS**

**DOCENCIA**

- Bien evaluada por los académicos (pregrado/postgrado)
- Se destaca la renovación de la planta académica

**INVESTIGACIÓN**

- Es la Facultad que realiza más investigación
- Se reconoce su calidad y cantidad
- Reconocimiento nacional e internacional en ciertas áreas

**VINCULACIÓN CON EL MEDIO**

- Se valoran los Encuentros ConCiencia

**DOCENCIA**

- Alta carga docente, no es pareja

**INVESTIGACIÓN**

- En general, no tiene impacto tangible en las comunidades
- Falta de sinergia entre académicos e Institutos

**VINCULACIÓN CON EL MEDIO**

- Se genera mayormente por iniciativa personal
- No hay lineamientos centrales ni de largo plazo
- Es vista con distancia por los externos, vivimos en una burbuja
- "Pobre y al debe" (Funcionarios)

**PLAN ESTRATÉGICO 2021-2025**

**VISIÓN**

Ser líder en investigación científica y en docencia pre y post grado de excelencia, con un sello distintivo, desde el sur-austral, en la integración multidisciplinaria, innovación y en la vinculación con el medio, en el ámbito nacional e internacional

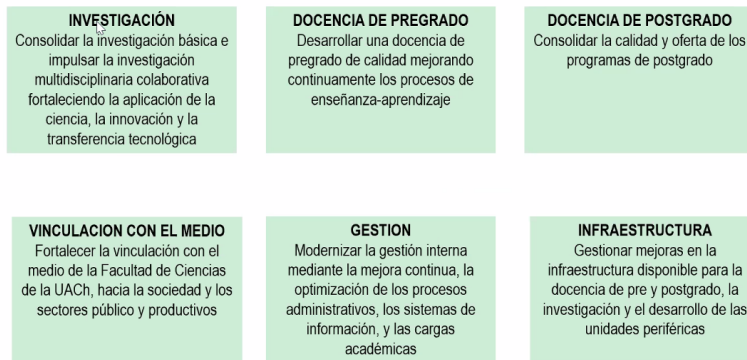
**MISIÓN**

Crear, cultivar y transmitir conocimiento científico, formando graduados y profesionales de excelencia, calidad y honestidad intelectual, en un marco de ética y respeto por las personas, su entorno y la naturaleza, contribuyendo al desarrollo social, cultural, científico y sostenible de la región, del país y que trascienda al mundo.

**VALORES**

Valores: Respeto, Excelencia, Espíritu Colaborativo, Equidad, Ética

## PLAN ESTRATÉGICO 2021-2025. EJES Y OBJETIVOS ESTRATÉGICOS



- Discutimos sobre cómo estos ejes y objetivos va a pasar a la acción y en parte eso es lo que está ahora trabajando la comisión.
- Se consultó por varios colegas sobre el tema de la necesidad de inyectar nuevos recursos en infraestructura y personal para superar las debilidades. Se respondió que es posible para Decanatura gestionar la redistribución de recursos a escala de la Facultad y en parte eso debería estar incorporado en las acciones futuras.

### 2- Revisión y conversación acerca del análisis FODA del ICT

- Revisamos colectivamente el documento disponible en [este link](#)
- Se resolvieron dudas puntuales y logramos acuerdos respecto a algunos
- Francisco Maturana nos ayudará a hacer una matriz de interacción para analizar/evaluar las colaboraciones e interdisciplinariedad
- José Piquer se contactó con Emilio Fica para que nos ayude en las próximas etapas de elaboración de nuestro Plan Estratégico ICT

### 3- Cuenta actividades del director

- Llegó el presupuesto 2021. Tenemos el 50% de lo asignado
- Los montos asignados a terreno en el presupuesto son mucho más bajos de lo real (salvo Campo 2, ya aprobado), la plata está “guardada” por la Comisión del Modelo Parametrizado; hay que ir pidiendo más a medida que se vayan necesitando.
- Presupuesto 2021 de la UACH incluye nuevo cargo para el ICT, y el llamado será cuando el doctorado esté aprobado. La Comisión Central de doc pidió adecuaciones al documento y al parecer hay miembros que deben volver a acreditarse.
- Aprobación por directorio de reemplazo CO: sin novedades de parte de Leyla
- Daniel Bravo solicitó reunión para presentar los avances del proyecto Ci2030. Será el **lunes 14 junio de 2021 a las 16:00 hrs**

## Consejo Académico

- Existe un esbozo de plan de retorno a las actividades presenciales de la universidad; el segundo semestre se retomarían de forma más sistemática algunas actividades presenciales administrativas y académicas, cumpliendo con estrictos protocolos sanitarios, y siempre que no empeore la situación sanitaria de la región
- Overheads fondecyt: ahora investigadores pueden usar 25%; se plantea subirlo a 35%
- Hay una propuesta desde la Facultad para convertir la actual carrera de Licenciatura en Ciencias en: Título profesional Biología, Título profesional Química y Licenciatura en Ciencias menciones Física y Matemáticas.

## 4- Varios

- Conversamos sobre las elecciones a rector y las visiones personales que tenemos de l@s candidat@s.
- Llegaron las respuestas a las consultas generadas como ICT por parte de l@s 4 candidat@s.